

莒南县城区公交运营补贴项目 成本预算绩效分析报告



委托单位：莒南县财政局
项目主管单位：莒南县交通运输局
项目实施单位：莒南县盛通公交客运有限责任公司
评价机构：大华圭臬（北京）管理咨询有限公司

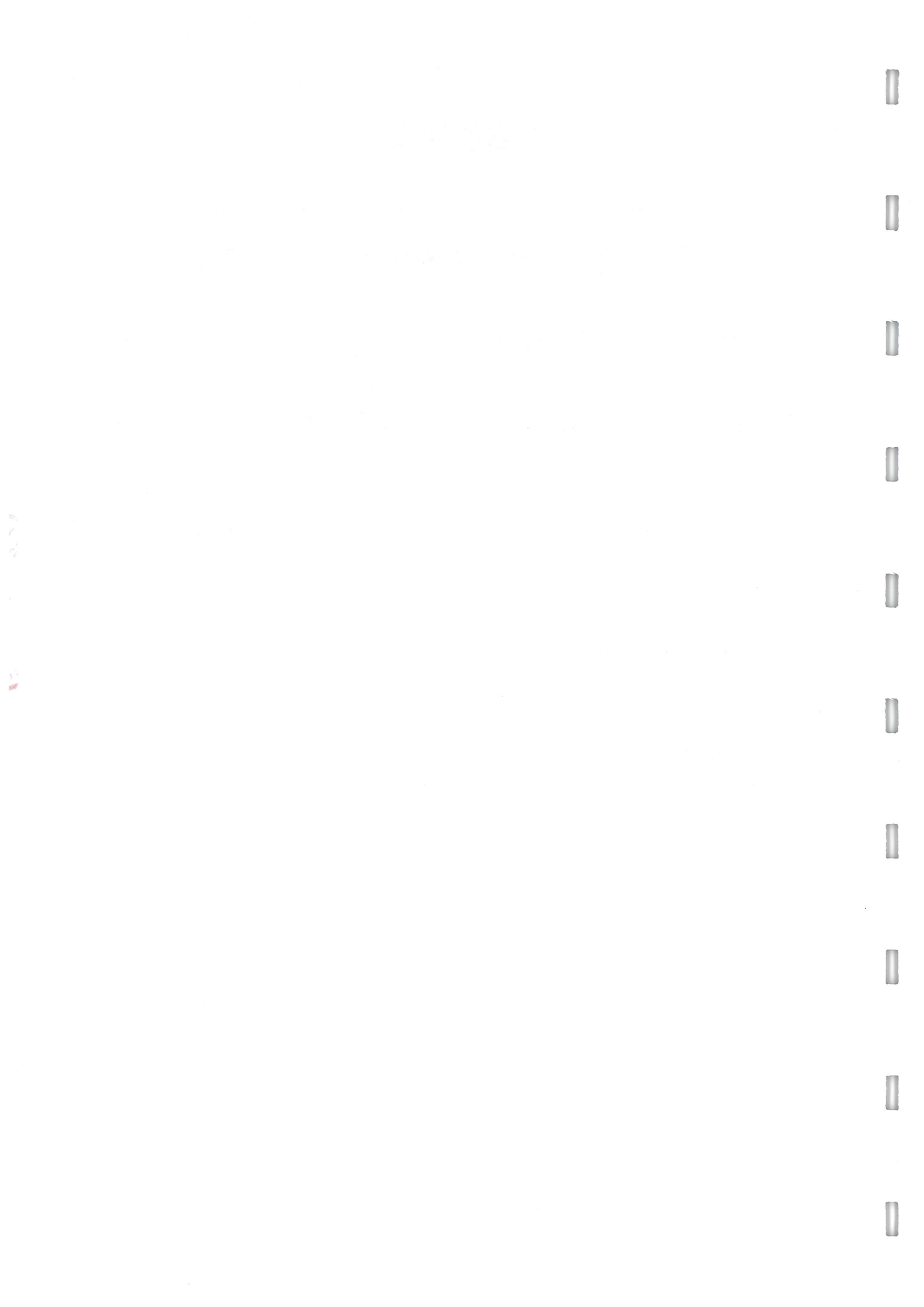
二〇二三年九月

报告签字页

项目名称	莒南县城区公交运营补贴经费项目
委托单位	莒南县财政局
被评价单位	莒南县盛通公交客运有限责任公司
撰写人	陈相宇
项目负责人	孙真真
主评人	孙真真

报告签字页

项目名称	莒南县城城区公交运营补贴经费项目
委托单位	莒南县财政局
被评价单位	莒南县盛通公交客运有限责任公司
撰写人	
项目负责人	
主评人	

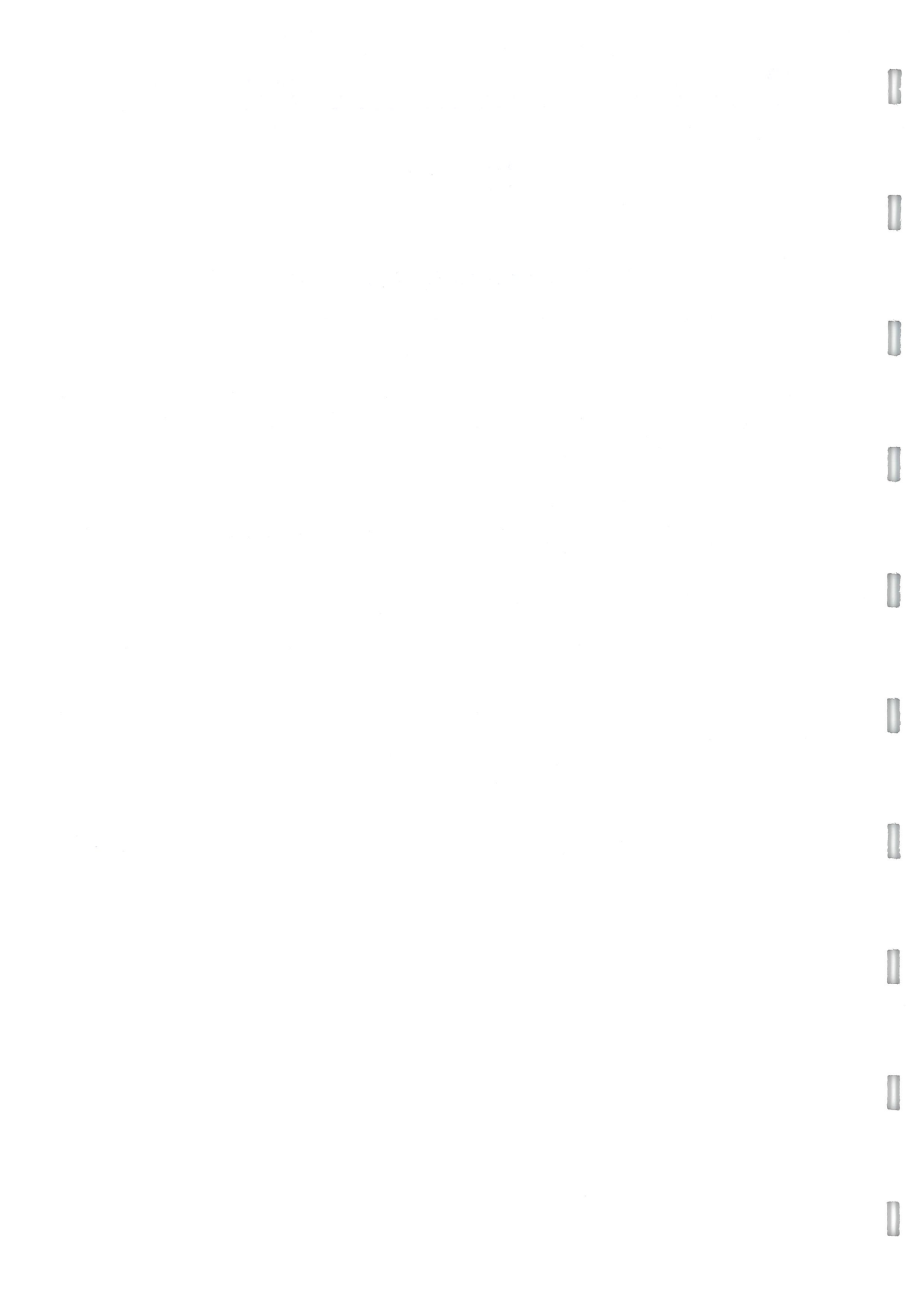




目 录

莒南县城区公交运营补贴经费项目成本预算绩效分析报告

一、项目基本情况.....	1
（一）项目概况.....	1
（二）项目资金.....	1
（三）项目运行模式.....	2
（四）有关项目的其他情况.....	2
二、分析内容	4
（一）项目效益分析.....	4
（二）项目成本分析.....	6
（三）支出标准制定.....	9
三、问题及建议	12
（一）存在的问题.....	12
（二）意见建议.....	13
四、其他事项说明.....	15
五、附件	16





莒南县城城区公交运营补贴经费项目 成本预算绩效分析报告

一、项目基本情况

（一）项目概况

1.项目名称

莒南县城城区公交运营补贴经费项目

2.项目单位

该项目实施单位为莒南县盛通公交客运有限责任公司（以下简称“盛通公交”）。盛通公交成立于2013年12月，隶属于临沂交通运输投资集团有限公司（以下简称“交运集团”），是交运集团出资设立的国有独资企业。

公司法人代表孙玉志，注册资本30万元，截至本报告出具日实缴资本30万元。经营范围为：公交客运；校车服务；汽车租赁；车体内外广告发布；为电动汽车提供电池充电服务。

3.主管部门

该项目主管部门为莒南县交通运输局（以下简称“县交通局”）。

4.项目服务对象

该项目服务对象主要为莒南城区居民。

（二）项目资金

该项目资金主要来源于中央资金、县级资金。中央资金



分为燃油补贴、燃油涨价补助、老年补贴、电动车新能源补贴，县级资金主要是运营补贴。具体补贴收入见下表：

2020-2022年收到补贴资金明细表

单位：万元

年份	中央资金				中央资金小计	县级资金	合计
	燃油补贴	燃油涨价补助	老年补贴	电动车新能源补贴			
2020年	54.35	0.00	0.00	155.00	209.35	0.00	209.35
2021年	0.00	7.20	43.98	180.00	231.18	560.00	791.18
2022年	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	570.00	570.00
小计	54.35	7.20	43.98	335.00	440.53	1,130.00	1,570.53

（三）项目运行模式

该项目实施单位包括县交通局和盛通公交。县交通局主要负责贯彻落实国家、省、市有关交通运输的方针政策 and 法律法规，具体包括编制项目资金预算，对公交运营补助进行项目管理，实施项目资金预算绩效管理，对项目资金使用和项目实施单位进行责任考核和责任追究制度，对盛通公司进行业务指导等。盛通公司主要负责组织公交运营及配合主管部门做好线网规划、场站布局、车辆更新维护等工作，具体包括根据线路划分和职能分工，为莒南县提供公交运营服务，为乘客提供安全、经济、舒适、便捷的乘车环境，提升公交服务质量，收集乘客对公交线路、站点设计及运营班次的意见与建议，并汇报主管部门组织优化整改，积极配合相关督导工作。

（四）有关项目的其他情况

莒南县城城区公交车于 2014 年开通，由盛通公交负责运



营。截至 2023 年 6 月 30 日，莒南城区公交共有线路 8 条，总运营里程 121.9 公里，设站点 223 个。

2023年6月莒南县城区公交线路情况简表¹

单位：个、公里

序号	线路名称	站点	公里数
1	K1 路：汽车站-上海花苑	17.00	6.90
2	K2 路：汽车站-高铁站	27.00	17.00
3	K3 路：汽车站-一中北校区	32.00	15.50
4	K5 路：汽车站-一中北校区	27.00	13.50
5	K6 路：莒南商城(眼科医院)-人民医院北院区	27.00	12.00
6	K7 路：汽车站-祥盛物流	36.00	21.00
7	K8 路：汽车站-高铁站	25.00	16.00
8	K9 路：汽车站（老车站）-高铁站	32.00	20.00
合计		223.00	121.90

截至 2023 年 6 月 30 日，盛通公交共拥有公交车 80 辆，各类型车辆及购入时间等见下表。

2020年-2023年6月公交车数量表²

2020 年、2021 年				
类型	最大载客量/座位数	厂牌	购入日期	数量（辆）
天然气	49 人/20 座	合客	2014 年 9 月 22 日	20
电动	26 人/14 座	宇通牌	2015 年 6 月 27 日	10
电动	70 人/35 座	亚星牌	2016 年 10 月 15 日	10
电动	47 人/24 座	宇通牌	2018 年 5 月 30 日	10
小计				50
2022 年、2023 年				
类型	最大载客量/座位数	厂牌	购入日期	数量（辆）
天然气	49 人/20 座	合客	2014 年 9 月 22 日	20
电动	26 人/14 座	宇通牌	2015 年 6 月 27 日	10
电动	70 人/35 座	亚星牌	2016 年 10 月 15 日	10
电动	47 人/24 座	宇通牌	2018 年 5 月 30 日	10
电动	60 人/25 座	宇通牌	2022 年 7 月 14 日	30

¹ 具体线路情况见附件 4 莒南县城区公交线路情况

² 车辆详情见附件 5 盛通公交 2023 年 6 月车辆清单



小计	80
----	----

截至 2023 年 6 月 30 日，盛通公交有员工 101 人，其中后勤管理人员 30 人，公交车司机 49 人，临时驾驶员 22 人。

二、分析内容

（一）项目效益分析

1.项目总体目标

通过对莒南县城城区公交运营进行补贴，确保莒南县城城区公交有效运行，满足居民的出行需求，提高居民的生活质量，发展与城市发展相适应的公交系统，完善公交站场布局，提高公交出行的分担率，缓解城市道路交通压力。

2.效益分析

评价将从社会效益、经济效益和群众满意度方面对该项目效益进行分析。

（1）社会效益

莒南城区公交现已运营 8 条线路，总运营里程 121.9 公里，设站点 223 个，基本已覆盖莒南城区绝大部分区域，乘坐公交车能够到达各居民区、商业区、学校、医院等，极大方便了居民出行。

莒南城区建成时间较早，老城区大部分路段为双向两车道或双向四车道，加上城区人员密集，个别学校路段、商业路段高峰期人员密集，行驶缓慢。城区公交一定程度上减少了私家车出行量，缓解了交通拥堵，减轻了城市交通压力。

经评价小组实地查看和调查问卷结果显示，盛通公交对国家相关票价优惠政策执行较好，6-14 岁、60 岁以上老人、



现役或者伤残军人、盲人及残疾人等各类群体均享受到其对应优惠政策

评价小组采取“四不两直”方式，实地乘坐公交发现车辆运行平稳性较好，基本未出现急刹车、猛加油、急转弯等影响乘客乘坐体验的情况，夏季空调开放。新购入的30辆公交车，座椅均配备安全带。司机服务态度较好，能够为乘客解答各类换乘问题，并可为独自出行的未成年人、老年人提供到站提醒服务。莒南公交车总体乘坐体验较好。

（2）经济效益

该项目的经济效益主要是为莒南居民节约出行成本。盛通公交严格执行票价优惠政策，6周岁以下或者身高1.2米以下儿童、60岁以上老年人、现役军人、伤残军人、盲人及残疾人免费乘车，6-14周岁或者身高为1.2-1.5米的儿童乘车执行半价优惠。按每人每次1元计算，2020年约为126.20万人次优惠了车费，2021年约为162.97万人次优惠了车费，2022年约为129.77万人次优惠了车费，2023年1-6月约为92.77万人次优惠了车费。该项目的实施为莒南居民节省了较多出行成本。

（3）群众满意度

该项目的群众满意度通过调查问卷的方式获得，涉及到群众满意度的题目共8道。具体题目及综合满意度见下表：

莒南城区公交群众满意度情况表

题目	题目满意度
您认为城区公交线路设置是否满意？	96.61%
您对城区公交车站点设置是否满意？	95.65%
您对公交车内卫生是否满意	96.94%



您对驾驶员的服务态度是否满意?	97.74%
您对城区公交车的准时情况是否满意?	97.58%
您对城区公交车的站点语音播报情况是否满意?	97.26%
您对城区公交车运行的安全性是否满意?	97.90%
您对车内设施（医药箱、垃圾箱、安全锤等）是否满意?	97.10%
综合满意度	97.10%

（二）项目成本分析

评价小组通过历史成本分析的方法,对盛通公交 2020 年至 2023 年 6 月份盛通公交历史成本进行核实、分析。盛通公交运营成本主要包括车辆运营费用(车辆折旧费、动力费、维修维护费、驾驶人员支出、车辆保险、轮胎支出以及其他支出)、后勤运营成本(后勤人员薪酬、劳动保护费、差旅费、办公费、折旧费、修理费、物料消耗、通讯费、水电暖费、车辆费用、租赁费等)、财务费用等。2020 年至 2023 年 6 月成本情况如下表:

盛通公交2020年至2023年6月成本概况表

单位: 万元

时间	车辆运营成本	后勤运营成本	财务费用	合计	增长率
2020 年	617.64	158.43	89.16	865.23	
2021 年	723.37	190.43	94.12	1,007.92	16.49%
2022 年	790.19	225.97	138.72	1,154.88	14.58%
2023 年 1-6 月	462.69	116.8	99.99	679.48	
合计	2,593.89	691.63	421.99	3,707.51	
占比	69.96%	18.65%	11.38%	100.00%	

1. 车辆运营成本

盛通公交车辆运营成本主要包括车辆折旧费、动力费、维修维护费、驾驶人员支出、车辆保险、轮胎支出以及其他支出。盛通公交 2020 年至 2023 年 6 月各项车辆运营成本支出见下表:



2020年至2023年6月车辆运营成本表

单位：万元

时间	车辆折旧费	动力费	维修维护费	驾驶人员支出	车辆保险	轮胎支出	其他支出	合计
2020年	175.00	58.18	21.80	266.00	65.25	10.36	21.05	617.64
2021年	151.98	90.29	31.57	382.81	52.59		14.13	723.37
2022年	152.78	107.42	32.05	422.20	62.16		13.58	790.19
2023年1-6月	107.89	89.64	3.05	209.15	48.85		4.11	462.69
合计	587.65	345.53	88.47	1,280.16	228.85	10.36	52.87	2,593.89
占比	22.66%	13.32%	3.41%	49.35%	8.82%	0.40%	2.04%	

2020年至2023年6月盛通公交合计支出2,593.89万元，
年均支出741.11万元。

2. 后勤运营成本

盛通公交后勤运营成本主要包括后勤人员薪酬、劳动保护费、差旅费、办公费、折旧费、修理费、物料消耗、通讯费、水电暖费、车辆费用、租赁费等。2020年至2023年6月，各类成本情况如下表：



2020年至2023年6月后勤运营成本明细表

单位：万元

时间	人员薪酬	劳动保护费	办公费	折旧费	水电暖费	车辆费用	租赁费	场地使用	其他	合计	增长率
2020年	118.30	1.08	0.95	2.18	1.64	2.71	6.48	24	1.09	158.43	
2021年	143.95	0.77	1.63	0.14	7.20	2.12	6.76	24	3.86	190.43	20.20%
2022年	171.48	1.29	2.22	0.03	7.54	2.91	5.82	24	10.68	225.97	18.66%
2023年1-6月	96.51	0.26	0.42	0.02	2.79	0.85	3.04	12	0.91	116.80	
合计	530.24	3.40	5.22	2.37	19.17	8.59	22.10	84	16.54	691.63	
占比	76.67%	0.49%	0.75%	0.34%	2.77%	1.24%	3.20%	12.15%	2.39%	100.00%	
月均	12.62	0.08	0.12	0.06	0.46	0.20	0.53	2.00	0.39	16.47	



经计算，盛通公交 2020 年至 2023 年 6 月后勤运营月均成本为 16.47 万元。

3.财务费用

盛通公交 2020 年至 2023 年 6 月合计支出 421.99 万元，月均支出 10.05 万元。各年度各类别财务费用情况见下表：

2020年至2023年财务费用明细表

				单位：万元
	利息支出	手续费	内部财务费用	合计
2020 年	9.69	0.18	79.29	89.16
2021 年	5.23	2.09	86.80	94.12
2022 年	35.04	0.27	103.41	138.72
2023 年 1-6 月	28.89	0.09	71.01	99.99
合计	78.86	2.62	340.51	421.99
占比	18.69%	0.62%	80.69%	
月平均支出	1.88	0.06	8.11	10.05

（三）支出标准制定

1.单位成本核定

评价小组以上文核定历史成本 3,707.51 万元为基础，剔除不合理支出 24.74 万元后，以公里数为单位计算出平均每公里成本支出 4.41 万元

单位成本核算表

时间	成本支出 (万元)	剔除成本 (万元)	最终成本 (万元)	行驶里程 (万公里)	每公里成本 (元)
2020 年	865.23	12.32	852.91	179.16	4.76
2021 年	1,007.92	5.32	1,002.60	258.55	3.88
2022 年	1,154.88	6.78	1,148.10	230.11	4.99
2023 年 1-6 月	679.48	0.32	679.16	168.68	4.03
合计	3,707.51	24.74	3,682.77	836.50	4.41

2021 年成本支出 1,007.92 万元，剔除疫情防控费用 0.14 万元，原因是该支出属于疫情期间支出，并非经常性支出，以后年度未必会发生；剔除洗车工人工资 4.56 万元；剔除公



司刻公章费用 75 元，原因是该支出在未来再次发生的可能性极小。总计剔除 4.7 万元，剔除完毕后成本支出总计 1,002.60 万元。2021 年行驶里程 258.55 万公里，平均每公里成本 3.88 元。

各部分定额核定情况如下表：

各成本组成部分定额核定表

单位：元/公里

类别	2020 年	2021 年	2022 年	2023 年 1-6 月	定额
车辆折旧费	0.98	0.59	0.66	0.64	0.72
动力费	0.32	0.35	0.47	0.53	0.42
维修维护费	0.12	0.12	0.14	0.02	0.10
驾驶人员支出	1.48	1.48	1.83	1.24	1.51
车辆保险	0.36	0.20	0.27	0.29	0.28
轮胎支出	0.06	0.00	0.00	0.00	0.02
其他支出	0.05	0.04	0.04	0.02	0.04
后勤运营	0.88	0.74	0.98	0.69	0.82
财务费用	0.50	0.36	0.60	0.59	0.51
合计	4.75	3.88	4.99	4.02	4.41

2.收入

盛通公交 2020 年至 2023 年 6 月合计运营收入 245.03 万元，合计行驶里程 836.50 万公里，平均每公里收入 0.29 元。

各年度具体收入情况如下表：

时间	日常运营收入	包车收入	车体广告收入	合计	里程	每公里收入
2020 年	59.29	3.16	17.77	80.21	179.16	0.45
2021 年	62.85	1.30	40.24	104.39	258.55	0.40
2022 年	29.83	0.00	0.00	29.83	230.11	0.13
2023 年 1-6 月	22.33	0.00	8.00	30.33	168.68	0.18
合计	174.30	4.46	66.01	244.76	836.50	0.29

通过计算分析 2020 年至 2023 年 6 月成本支出及收入，盛通公交平均运营每公里亏损 4.12 元。

3.补助机制



（1）补助机制

为进一步明确财政支出标准，建立合理有效的政策保障机制，基于上述成本核实分析、定额核定等，我们期望构建一种具有可操作性的财政补助测算模型，作为财政补助的长效管理机制。评价小组建议以每公里数为基准的动态补贴机制。主管单位每年度结束后对该项目上年度的运营情况进行考核，获取考核分数，以该分数作为补贴调整系数，减去当年收入后对盛通公交进行补贴。具体补贴金额计算公示为： $Y=L \times 4.41a-S$ 。Y 为年度补贴金额，L 为当年度行驶公里数，a 为当年度主管部门的考核得分率，S 为盛通公交当年收入数。

（2）机制测算

①2020 年至 2022 年补贴测算

基于以上补贴模型，试算 2020 年至 2022 年补贴金额如下表（由于 2020 年至 2022 年主管部门未对盛通公交进行考核，a 统一暂按 0.85 测算）：

2020年至2022年补贴金额试算表

时间	公里数（万公里）L	4.41a	收入 S	应补贴金额（万元）Y
2020 年	179.16	3.75	80.48	591.37
2021 年	258.55	3.75	104.39	865.17
2022 年	230.11	3.75	29.83	833.09

②2024 年补贴试算

基于以上补贴模型，测算 2024 年补贴金额：

由于 2020 年疫情原因，行驶里程较少、乘客较少，2021



年以后，各项收入成本逐渐趋于正常。因此试算 2024 年补贴时，以 2021 年至 2023 年 6 月平均数据为基础进行测算，盛通公交 2021 年至 2023 年 6 月行驶总里程 657.34 万公里，年度平均行驶里程 262.34 万公里，2021 年至 2023 年 6 月总收入 164.55 万元，年度平均收入 65.82 万元，各年度具体情况如下表：

2021年至2023年6月里程及收入表

	2021 年	2022 年	2023 年 1-6 月	合计	年度平均
里程（万公里）	258.55	230.11	168.68	657.34	262.94
收入（万元）	104.39	29.83	30.33	164.55	65.82

2024 年预计补贴金额为 262.94 万公里 × 4.41 元 × 0.85-65.82 万元=919.81 万元。

三、问题及建议

（一）存在的问题

1. 站点布设仍有待优化，个别人流密集区域未设站点

莒南城区现有站点 223 个，基本已覆盖城区内主要商场、居民区、主干道等人员密集区域，但是根据实地查看及居民反映，个别人员密集区域未设置站点，乘车并不方便，例如，莒南六中南门，学生上学放学均通过该门进出，但是该校南门附近未设公交站，学生上学或者放学后乘车往往需要步行至村镇银行站或者电力公司站等。另外，公交站点设置还存在部分站点仅有一根杆、一块牌的问题，公交站点不醒目、站牌破损，不便于乘客发现站点，查看线路情况。

2. 个别线路客流量较少，存在非高峰期空车运行情况

盛通公交目前拥有 8 条线路，已覆盖莒南县大部分城区，



但是个别线路客流量较小，在非高峰时期甚至会出现大量路段空车运行的情况，极大增加了公交车运营成本。比如：K7路在非高峰期，单趟乘客人次一般在10人次以内。

3.资产利用不充分，管理维护不到位

通过核算盛通公交三年收入情况，发现盛通公交收入较为单一，主要是日常票价收入，占比约71.2%，车体广告收入占比约26.97%，剩余包车收入约占1.82%。2020年至2023年6月各项收入及占比见下表：

2020年至2023年6月各项收入及占比情况表

	日常运营收入	包车收入	车体广告收入	合计
2020年	59.29	3.16	17.77	80.21
2021年	62.85	1.30	40.24	104.39
2022年	29.83	0.00	0.00	29.83
2023年1-6月	22.33	0.00	8.00	30.33
合计	174.30	4.46	66.01	244.76
占比	71.21%	1.82%	26.97%	

评价小组经实地查看，公交车车体广告和公交站牌广告较少，盛通公交资产利用率较低。个别公交站牌广告位外观破损、老化、塑料外壳破碎等情况，同时，公交站牌处经常有私家车停放，严重影响公交车启停及乘客上下车，也危及乘客安全。

（二）意见建议

1.优化线路及站点布置，提高运营服务覆盖面

为给莒南居民提供更加便利的出行服务，盛通公交一方面要适时做调查分析，了解不同区域和时间段乘客对公交服务的需求，包括出行目的、出行时间、出行距离等方面，为优化公交站点选址提供参考。另一方面要根据公交需求和地

理特点等因素，合理规划公交站点的位罝，提高公交服务的覆盖面和便捷性，站点应覆盖尽可能多的乘客出行需求，包括居住区、商业区、工业区、学校、医院等。随着城区不断发展变换，盛通公交要根据各区域人口、商超等变化情况，适当调整线路和站点。

同时，对于部分仅有一块牌的站点，建议增加醒目的站点标志，更便于乘客寻找站点，增加乘车率，破损站牌及时更换，为乘客提供完整的线路信息。

2.调整公交班次排布，适配时段出行需求，提高运营效率，降低运营成本

针对莒南城区公交个别线路乘客较少，甚至非高峰期出现空车运行的问题，建议盛通公交调整班次排布。通过查看盛通公交班次表，发现盛通公交全天发车间隔时间均为15分钟，个别班次为20分钟。这样将会导致高峰期间出现乘车拥挤的情况，而非高峰期出现乘客极少甚至空车运行的情况。因此，建议盛通公交设置潮汐班次表，降低运营成本，高峰期时，缩短发车时间，可调整至10分钟一班次，乘客数量多的线路可调整为5分钟一班次，有效降低乘车拥挤，缩短候车时间。非高峰期时整至20分钟一班次，或者选择单数班次15分钟，双数班次20分钟，降低运营成本。

3.加强资产维护，提高资产使用率，优化收入结构

盛通公交要在原管理制度上补充完善站牌设施相关的管理制度，可设置站牌管理负责人，根据情况定期检查，对于损坏部分及时维修。设置司机上报制度，司机在站点停靠



过程中发现损坏情况及时上报。对于私家车乱停乱放问题，一方面可联系相关政府部门，加强对私家车乱停乱放的检查和处罚工作，另一方面可建议当地政府部门设置有奖举报制度，司机或乘客拍照取证后提供给相关政府部门，依法处罚。

盛通公交要进一步增收创收，充分利用现有资产，提质增效。一方面，加大广告招商力度，扩大招商范围，既可以与莒南县境内商家合作，也要积极寻求县外商家。另一方面，可学习其他县区的优秀做法，增加整车包车率。例如，设置学生专线，上学、放学期间，设置一批学生专用公交，只服务于学生，线路上连通各大学校及居民区，将原本由家长接送的学生吸收为公交乘客，学生群体虽半价较多，但人数多，单车次收入可观。

综上所述，盛通公交要加强对资产的检查、维护，保护资产不受损坏，另外，也要积极创新，谋求收入增长点，优化收入结构。

四、其他事项说明

1.本次绩效分析工作，项目小组已尽可能在规定时间内范围内收集更为全面、有效、准确的文件和数据，但由于受客观因素的限制，只能在相关部门和单位提供现有资料的前提下，运用调研访谈、实地勘察等工作手段，结合职业判断作出尽可能可靠的评价结论。

2.本次成本分析基于全部历史成本，未考虑疫情期间公交停运固定发生成本（如：场地租用、车辆及设备折旧等）对单位成本核定的影响。



五、附件

1.项目支出成本效益分析表;



附件 1

项目支出成本效益分析表

项目名称	莒南县城区公交运营补贴经费项目	预算金额	505 万元
项目目标	通过对莒南县城区公交运营进行补贴，确保莒南县城区公交有效运行，满足居民的出行需求，提高居民的生活质量，发展与城市发展相适应的公交系统，完善公交站场布局，提高公交出行的分担率，缓解城市道路交通压力。		
分析过程	二级指标	三级指标	指标值
预期效益	经济效益	节约了居民出行成本	节约
	社会效益	居民出行便利性	提高
		缓解交通拥堵，减轻城市交通压力	有利于
		优惠政策执行率	100%
		出行舒适性	100%
	服务对象满意度	居民满意度	≥ 95%
预计产出	数量指标	运营车辆数	80 辆
		运营线路数	≥ 8 条
		运营班次	≥ 55 班/日
		运营站点数	≥ 223 个
	质量指标	站点设置合理性	合理
		线路设置合理性	合理
		班次设置合理性	平均班次间隔 ≤ 15 分钟
		行驶安全性	轻微事故 ≤ 20 起
		站点维护有效性	98%无损坏



	时效指标	运营正点率		95%
成本 测算	成本类别	单位成本	单位	测算方式
	车辆折旧费	0.72	元/公里	各年总支出/各年总里程， 取平均数
	动力费	0.42	元/公里	各年总支出/各年总里程， 取平均数
	维修维护费	0.10	元/公里	各年总支出/各年总里程， 取平均数
	驾驶人员支出	1.51	元/公里	各年总支出/各年总里程， 取平均数
	车辆保险	0.28	元/公里	各年总支出/各年总里程， 取平均数
	轮胎支出	0.02	元/公里	各年总支出/各年总里程， 取平均数
	其他支出	0.04	元/公里	剔除不合理支出后，各年总 支出/各年总里程，取平均 数
	后勤运营	0.82	元/公里	剔除不合理支出后，各年总 支出/各年总里程，取平均 数
	财务费用	0.51	元/公里	各年总支出/各年总里程， 取平均数
	合计	4.41	元/公里	各类别成本合计

